

CO₂ beleid en actieplan 2025

CO₂ Prestatieladder 3.1

Valmont Nederland B.V.
Den Engelsman 3
6026 RB Maarheeze
Postbus 2632
6026 ZG Maarheeze
Tel: (31) 495 599 959
Fax: (31) 495 591 781
E-mail: info.nl@valmont.com

Versie	Datum	Auteur	Geaccordeerd door
1.0	24-09-2013	J. van Diepen – Zienergie BV	NVT
2.0	31-10-2013	R. de Jongh – Valmont Ned. BV	R. de Jongh
3.0	01-11-2016	R. de Jongh – Valmont Ned. BV	R. de Jongh
4.0	01-01-2019	R. de Jongh – Valmont Ned. BV	R. de Jongh
5.0	01-12-2019	R. de Jongh – Valmont Ned. BV	R. de Jongh
6.0	30-08-2020	R. de Jongh – Valmont Ned. BV	R. de Jongh
7.0	24-12-2021	R. de Jongh – Valmont Ned. BV	R. de Jongh
8.0	08-05-2023	P. Nooij – Valmont Ned. BV	P. Nooij
9.0	29-02-2024	P. Nooij – Valmont Ned. BV	P. Nooij
10.0	20-02-2025	P. Gloudemans – Valmont Ned. BV	MT
11.0	19-02-2026	P. Gloudemans – Valmont Ned. BV	MT

Inhoud

1	CO ₂ beleid	3
1.1	Beleid Management Team.....	3
1.2	Kwantitatieve doel- en taakstellingen.....	5
2	CO ₂ reductie-aanpak.....	6
2.1	Uitgangspunten.....	6
2.2	Maatregelen	6
2.2.1	Brandstoffen voor verwarming.....	7
2.2.2	Brandstoffen productie	7
2.2.3	Elektriciteit.....	8
2.2.4	Zakelijk verkeer.....	9
2.2.5	Woon-werkverkeer.....	9
2.2.6	Duurzame energie.....	9
3	Actieplan	10

1 CO₂ beleid

1.1 Beleid Management Team

Een van de sleutel doelstellingen van Valmont Nederland B.V. is reductie van haar CO₂-emissie.

Doelstellingen 2026:

- CO₂ reductie per ton product t.o.v. jaar 2020: **52%**.
- Ton CO₂ reductie t.o.v. jaar 2020 : **55%**

In 2025 werd dit al op een haar na bereikt, en dus dienen we effectief verder door te pakken. Valmont Nederland B.V. is zich immers bewust van haar invloed op het milieu en ziet continu de taakstelling om de impact van haar activiteiten hierop te minimaliseren, binnen Valmont's mogelijkheden.

Valmont Ned. B.V. is zo al jarenlang actief met reductie van CO₂-uitstoot op basis van de "CO₂-Prestatieladder". Dit hulpmiddel helpt bedrijven bij reductie van CO₂ en kosten. Het bestaat uit vijf niveaus. T/m niveau 3 maakt Valmont werk van de uitstoot van de eigen organisatie. Vanaf 2015 zijn we jaarlijks gecertificeerd voor dit niveau.

Aan de hand SKAO's bepalingen blijkt continu dat Valmont Ned. B.V. innovatief is en voorop loopt. In voorbijgegangene jaren is al een zéér significante reductie van CO₂-emissies behaald. Niettemin wil Valmont haar CO₂-uitstoot verder terugdringen in haar positie als realistisch/vooruitstrevende organisatie op gebied van milieu.

Markt perspectief

CO ₂	Niveau	
Valmont	3	
VDL	3	gelijkwaardig aan Valmont Ned.
PMF	0	
Hydro	0	
Tecpoles	0	

Ambitie vergeleken met sectorgenoten

De ambitie van Valmont Nederland B.V. is gericht op het economisch en maatschappelijk verantwoord ontwerpen, ontwikkelen, produceren en leveren van haar producten en diensten.

We willen met CO₂-reductie voorop lopen op onze sectorgenoten. Hierbij nemen eisen van onze klanten, kwaliteit, veiligheid, arbeidsomstandigheden van alle betrokken personen, en de zorg voor het milieu een centrale rol in.

Valmont streeft naar Continuous Improvement (CI) van haar producten en diensten, in de ruimste zin van het woord. Daarnaast naar CI van kwaliteit, veiligheid, arbeidsomstandigheden en reductie van risico's voor mens en milieu. De benodigde middelen worden door het management beschikbaar gesteld, binnen haar mogelijkheden.

Inbreng van medewerkers, klanten, externe aanbieders en andere betrokken partijen wordt gebruikt voor CI.

We zien dat andere aanbieders van lichtmasten en constructies achterblijven met vermindering van CO₂. Dit vernemen we binnen ons totale netwerk in de branche en constateren dit eveneens via SKAO. Valmont blijft niettemin constant actief met CO₂-reductie bij en met toeleveranciers, en in het eigen bedrijf.

Ook externe aanbieders worden door Valmont aangespoord om mee te denken over economisch en maatschappelijk verantwoord ontwerpen, ontwikkelen, produceren en leveren van haar producten. Verder verplicht Valmont zich te houden aan wet- en regelgeving.

Valmont Ned. heeft o.m. gekozen om bepaalde producten niet langer volgens EN40 te ontwerpen maar onder EN1090.

De zorg voor veiligheid, kwaliteit, arbeidsomstandigheden en milieu is belegd bij daarvoor door het MT aangewezen directievertegenwoordiger in de vorm van een KAM Manager.

Valmont wil bekend staan als een externe aanbieder van totale kwaliteit door:

1. Kwalitatief hoogwaardige medewerkers op juiste positie.
2. Superieure commerciële diensten en industriële processen.
3. Continuous Improvement.

Meetbare doelstelling worden ieder jaar in de vorm van Key Performance Indicators opgesteld.

Een passie voor veiligheid van wereldklasse door:

1. Excellente uitvoering.
2. Betrokkenheid van medewerkers.
3. Innovatie.
4. Uitmuntende communicatie.

Om inzicht te verkrijgen in ons energieverbruik berekenen we jaarlijks onze CO₂-footprint. Hierbij kijken we o.a. naar de volgende, belangrijkste, emissiestromen:

- Gasverbruik.
- Brandstofverbruik van alle bedrijfsmiddelen.

Elektra wordt wel berekend maar niet meegenomen in de footprint omdat Valmont deze energie heeft verduurzaamd door aankoop van gegarandeerde 100% groene stroom.

Valmont heeft een plan van aanpak opgesteld met reductiemaatregelen. Ze worden jaarlijks gecommuniceerd aan medewerkers en klanten via onze website. Tevens rapporteren we jaarlijkse de voortgang.

Voorbeelden van enkele succesvolle én geplande reductiemaatregelen:

- 100% groene stroom.
- Social Return & Cradle 2 Cradle.
- Levens Cyclus Analyse (LCA)
- Het ZEP programma, **Valmont Zero Emission Pole**.
- Circular Economy Columns

Daarnaast is bekeken of reductie is te behalen in de keten. Hiervoor werd een ketenanalyse opgesteld (gericht op scope 1 en 2 emissies):

- Wecoat heeft zonnepanelen geïnstalleerd in de vestiging in Genk. Deze installatie is reeds in gebruik. Wecoat bespaart **17%** energieverbruik t.o.v. 2021. Valmont bespaart hierin **11%** per jaar aan energieverbruik bij Wecoat.

Daarnaast is gekeken naar verdere keteninitiatieven. Mogelijkheden bewegen anno 2025 tegen uiterste limieten vanwege Valmont's aard van de branche en activiteiten, maar we blijven mogelijkheden (onder)zoeken.

Keteninitiatieven werden in 2025 in elk geval uitgebreid van 1 naar 2:

1. Huis-transporteur Pleging: binnen de logistieke keten Valmont-Pleging draagt deze bij aan een CO₂-reductie van **19%**.
2. Keteninitiatief Valmont- Metalix-Galvacoat: binnen de totale orders voor subcontracting voor poedercoating en natlak ondergebracht bij Metalix-Galvacoat, draagt deze keten bij aan een CO₂-reductie van ca. **2,1%**.

Details : zie *Keten-Initiatieven CO2 Reductie.pdf*

Alle medewerkers hebben verder de taak om bij hun werkzaamheden energie te besparen. Het thema energiebesparing is onderdeel van alle vormen van werkoverleg en MT-overleg.

1.2 Kwantitatieve doel- en taakstellingen

De kwantitatieve doelen voor (doeljaar) zijn gebaseerd op de CO₂ footprint van 2020 en beleid(verklaring) zoals opgesteld in de vorige paragraaf.

Doordat het grootste gedeelte van het energieverbruik bepaald wordt door elektriciteitsverbruik, aardgasverbruik voor verwarming en brandstoffen in het productieproces zijn de kwantitatieve taakstellingen specifiek op deze thema's vastgesteld.

CO₂ footprint

Valmont Nederland B.V.



Verslagjaar
Referentiejaar

2025 Jaarlijks achteraf berekend
2020

nr	Onderdeel	Scope	Referentie jaar														
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025								
1	Aardgasgebruik	Scope 1	33%	56,7	23%	52,3	28%	34,1	19%	24,1	16%	22,7	14%	12,3	8%	13,6	10%
2	Overige brandstoffen (geen transport)	Scope 1	28%	63,7	26%	46,1	25%	60,3	34%	37,0	25%	42,2	26%	37,2	25%	20,6	15%
3	Lease en bedrijfswagens	Scope 1	8%	32,3	13%	15,4	8%	17,8	10%	20,2	14%	20,1	12%	28,7	19%	27,3	20%
4	Elektriciteitsverbruik	Scope 2	0%	-	0%	-	0%	-	0%	2,59	2%	-	0%	0,20	0%	-	0%
5	Zakelijk gebruik privéauto	Scope 3	1%	2,6	1%	1,2	1%	0,9	0%	1,2	1%	0,5	0%	0,6	0%	1,4	1%
6	Zakelijke vlieguren	Scope 3	1%	6,5	3%	-	0%	-	0%	4,0	3%	4,6	3%	11,2	8%	11,3	8%
7	Zakelijk OV	Scope 3	0%	-	0%	-	0%	-	0%	0,1	0%	0,0	0%	0,2	0%	0,0	0%
8	Woonwerkverkeer (auto)	Scope 3	28%	83,2	34%	72,8	39%	66,4	37%	58,1	39%	73,0	45%	57,5	39%	61,8	45%
Scope 1 & 2 & 3				244,9		187,9		179,4		147,3		163,2		147,8		136,1	
Scope 1 & 2 en business travel				161,7		115,0		113,1		89,2		90,1		90,4		74,2	
Scope 1				152,7		113,8		112,2		81,3		85,0		78,2		61,5	
Scope 2				0,0		0,0		-		2,6		-		0,2		-	
Scope 3				92,2		74,1		67,3		63,4		78,2		69,4		74,5	
Aantal bomen nodig om jaarlijkse CO ₂ uitstoot te compenseren				2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	
				12.246		9.393		8.972		7.367		8.159		7.391		6.804	

Scope 1 & 2	Taakstelling	Besparing op totale CO ₂ -uitstoot t.o.v. 2020 op scope 1 & 2	
Brandstof en verwarming	82% reductie kg CO ₂ /ton product	64,2 ton CO ₂	65,0%
Brandstof voor productie	40% reductie kg CO ₂ /ton product	8,9 ton CO ₂	7,8%
Zakelijk verkeer & prive zakelijk	10% reductie kg CO ₂ /fte product	-22 ton CO ₂	-22%
Elektriciteit wordt geheel groen ingekocht	37,3% reductie kg CO ₂ /fte product	135 kWh	0,10%
	100% Groen stroom	0 ton CO ₂	0,0%
Totaal		51,1 ton CO₂	50,9%

2 CO₂ reductie-aanpak

2.1 Uitgangspunten

De CO₂ uitstoot beperken is voor Valmont het meest effectief in de volgende volgorde:

1. Duurzame energie gebruiken:
 - Duurzame energie inkopen zoals groene stroom (met milieukeur) of groen gas(biogas).
 - Installatie van hardware voor het opwekken van duurzame energie met bijvoorbeeld zonnepanelen, zonneboilers, windenergie, aardwarmte, biomassa, pellet stook.
2. Beperking van de vraag:
 - Apparatuur en voertuigen minder uren laten maken.
3. Energie efficiëntie door:
 - Efficiëntere apparatuur gebruiken.
 - Apparatuur efficiënter instellen.

In dit hoofdstuk staat per scope een overzicht van de belangrijkste energieverbruikers, inmiddels genomen maatregelen en geplande reductiemaatregelen.

2.2 Maatregelen

Tijdens frequente meetings van het Energie-team, het MT en OMT werd gesproken over lopende reducties, bereikte doelstellingen voor 2024 en plannen voor 2025 en verder.

Per thema werd de huidige situatie geïnventariseerd en benoemd welke maatregelen al zijn genomen voor reductie van CO₂ uitstoot. Tevens zijn potentiële maatregelen benoemd voor mogelijke verdere reductie van CO₂ uitstoot en energiegebruik.

In deze meetings zijn de afdelings-verantwoordelijken van Valmont Nederland aanwezig:

Energie team:

- Virgil Verheijden – Productie Manager, lid MT.
- Dave Geelen – Controller / Financiën.
- Monique Vencken – Inkoop / facilitair.
- Jos Bergh – Sales en Marketing Manager, Lid MT.
- Ruben Bormst – Tekenaar.
- Peter Kissen – Medewerker Magazijn & Preventie medewerker.
- Pierre Gloudemans – KAM Manager.

Brandstoffen & Gassen:

- Virgil Verheijden.

Zakelijk verkeer:

- Dave Geelen.
- Monique Vencken.

Externe Communicatie:

- Jos Bergh.

Coördinator:

- Pierre Gloudemans.

Hieronder wordt per scope de huidige situatie beschreven, welke maatregelen al zijn genomen zijn, en welke voor dit CO₂ reductieplan verder worden genomen.

2.2.1 Brandstoffen voor verwarming

Taakstelling: **91%** CO₂ reductie per ton in 2025 t/m 2026 t.o.v. 2020

Huidige situatie:

- In 2024 wordt de fabrieksverwarming / heaters op het dak op aardgas volledig uitgeschakeld. Bij afsluiting van het jaar 2024 verklaart dit de meer dan significante daling van CO₂-uitstoot per ton product binnen scope 1 brandstof en verwarming,

Eenzijds werd deze apparatuur euvel, anderzijds triggerende dit het MT in overleg met de OR een keuze te maken: ófwel herstellen, ófwel de gelegenheid nemen over te schakelen naar een duurzaam alternatief.

Na experimenteel onderzoek in 2024, werd spoedig een duurzaam alternatief aanbevolen door de Productie Manager met daarbij de vraag aan de KAM Manager de impact op CO₂-uitstoot te onderzoeken.

Hieruit volgde in overleg met het MT, OMT, de OR en het Energieteam een geplande maatregel, welke effectief in het 1^{ste} kwartaal van 2025 in gebruik werd genomen.

Geplande reductiemaatregelen:

Maatregel	Reductie ton CO ₂	Toelichting
Installatie van 2 Pellet-kachels voor energieopwekking middels A1 Premium pellets.	47,8	
Totaal reductie	47,8	ton CO₂ eind vh het doelstelling jaar
	91	%

2.2.2 Brandstoffen productie

Taakstelling: **75%** CO₂ reductie per ton in 2025 t/m 2026 t.o.v. 2020.

Huidige situatie:

- Het volledige heftruck-park (Linde) van Valmont Ned. B.V. was een mix van diesel en elektrisch (situatie 2024). In het MT werd in 2024 hoog-frequent gesproken over vervanging van alle heftrucks en allen naar nieuwe, in overleg met de Productie Manager, Manager Supply Chain en KAM Manager. De nieuwe zijn vol-elektrisch, en zijn per stuk en totaal aanzienlijk energiezuiniger vanwege up-to-date ontwerp.
- De Side loader was in 2025 nog van het type gas-aandrijving. In de 3^{de} kwartaal-meeting van 2024 werd aan alle medewerkers medegedeeld dat vervanging van een alternatief staat gepland voor 2026 in overleg met het MT d.m.v. een totaal eigen nieuw ontwerp die functioneel veiliger is, praktischer, bijdraagt aan kwaliteit en milieu. Ze is energiezuiniger, en CO₂-uitstoten reduceren via vol-elektrische aandrijving.

Geplande reductiemaatregelen:

Maatregel	Reductie ton CO ₂	Toelichting
De mix van alle heftrucks (diesel en elektrisch) vervangen naar nieuwe vol-elektrisch van Jungheinrich.	26,1	
Vervanging van de side loader door nieuw eigen ontwerp vol-elektrisch.	8,7	
Totaal reductie	34,8	ton CO₂ eind vh het doelstelling jaar
	75%	%

2.2.3 Elektriciteit

Taakstelling: **38.4%** CO₂-reductie per ton in 2024, 2025 en 2026 t.o.v. 2020.

Huidige situatie:

- In productie werd transport met kranen zomogelijk verminderd door transportrekken in te zetten.
- Binnenverlichting werd grotendeels vervangen door LED verlichting.
- Buitenverlichting werd vervangen door LED verlichting.
- Verdere reductie blijft in onderzoek, maar mogelijkheden bewegen zich tegen limieten.
In het overleg van het Energieteam werd door de Productie Manager als uiterste mogelijkheid energiezuiniger aansturing van productieapparatuur geopperd. Dit vergt een hightech gebaseerd project.
Vanwege vele hoge andere prioriteiten binnen Valmont Ned. B.V., kan hier in 2025 en 2026 nog geen directe invulling aan worden gegeven. Wel zal dit bij vervanging van apparatuur worden meegenomen waar mogelijk.
- De overkapping aan de productiehal is nog voorzien van conventionele TL-verlichting.
In verband met de opstart van het project Refurbish-masten, welke in Q2 2026 in grote series aanvangt, is een uitbreiding gepland van de overkapping. Voor toestemming van de aanbouw is Valmont Ned. B.V. in overleg met de gemeente. Na goedkeur kan de bouw aanvangen. De volledige overkapping zal dan worden voorzien van LED-verlichting.
- Speciaal aandachtspunt:
Verlichting bij Valmont Ned. B.V. is grosso modo inmiddels door LED vervangen. Echter...,
1 led lamp reduceert 70% van het verbruik. Binnen de resterende 30%, is effectief nog winst te behalen door alle leidinggevendend actief in te zetten op aansporing van alle medewerkers nergens verlichting onnodig aan te schakelen en-of aan te laten. Daarnaast is ook aan alle soorten van buitenverlichtingen te denken.
(doorgaans wordt verlichting onbewust en in het algemeen nog onnodig aangezet en-of angelaten).
E.e.a. vergt een algehele attitude-aanpassing. Het MT en alle leidinggevendend dragen gewenste verandering actief uit.

Geplande reductiemaatregelen:

Maatregel	Reductie ton CO ₂	Toelichting
Binnenkraan zomogelijk mijden voor intern transport	5,7	Inmiddels uitgevoerd (2024)
Verlichting hal vervangen	26,5	Inmiddels uitgevoerd (2024)
Buitenverlichting aanpassen	67,1	Inmiddels uitgevoerd (2024)
Verlichting niet onnodig aan te zetten of aan laten	3,0	Vergt bewustwording vanuit het MT
Overkapping voorzien van LED-verlichting	3,0	Vergt toestemming van de gemeente
Totaal reductie	105,30	ton CO₂ eind vh het doelstelling jaar
	38,4	% want we kopen 100% groene stroom in

2.2.4 Zakelijk verkeer

Taakstelling: 20,0% CO₂-reductie voor 1 FTE in 2023 t/m 2026 t.o.v. 2020.

Huidige situatie:

- In ons wagenpark werd in 2024 het aantal dieselovertuigen teruggebracht van 3 naar 1, maar..., onze zakelijk gereden km/fte is met 74% gestegen t.o.v. 2022 vanwege fiks toegenomen zakelijke behoefte. Berekend over ons totale zakelijke verkeer toont reductie van CO₂/Fte daarom een significant omgekeerde trend in deze scope (-61%).
- In 2025 ging het aantal dieselovertuigen van 1 naar 2 vanwege praktische en economische overwegingen: de Tesla werd in 2025 vervangen door een uiterst zuinige en milieuvriendelijk Peugeot Partner besteldiesel. Deze heeft een zeer lage CO₂ factor van 156 g/km, maar zal niettemin verder negatief van invloed zijn t.o.v. de Tesla. (over de Tesla bestond bij Valmont en medewerkers matige tevredenheid, en was zakelijk vooral onpraktisch).
- 1 van de sales managers zou vol-elektrische auto gaan rijden, maar hybride blijft geprefereerd. In de leasetermijn heeft deze vanaf 2020 hybride gereden, en vanaf 2025 terug benzine in het nieuwe contract. 2 Sales managers rijden sinds 2023 hybride. Deze maken het verschil, gerekend vanaf 2020. Voor deze (sales managers GR en JB's) kunnen daarom niettemin een reductie worden gepland.

Geplande reductiemaatregelen:

Maatregel	Reductie ton CO ₂	Toelichting
Hybride auto (MS)	0	4-Jarige leasetermijn t/m 2024
Hybride auto (JBs)	4,32	4-Jarige leasetermijn vanaf 2023
Hybride auto (GR)	4,32	4-Jarige leasetermijn vanaf 2023
Totaal reductie 2 fte's	4,32	ton CO₂ eind vh het doelstelling jaar
	20	%

2.2.5 Woon-werkverkeer

Huidige situatie:

- Er bestaat een fietsenplan, voor als je binnen 10 km van het bedrijf woont (korting op aankoop fiets).

2.2.6 Duurzame energie

Taakstelling: 100% Groene stroom (met garantie van oorsprong) in 2025 t.o.v. 2020.

Huidige situatie:

- Valmont koopt groene stroom in. Hier zit echter nog geen garantie van oorsprong bij en kan dus nog niet als groene stroom worden gerekend volgens de eisen van de CO₂ Prestatieladder.

Geplande reductiemaatregelen:

Maatregel	Reductie ton CO ₂	Toelichting
Groene stroom inkopen met garantie van oorsprong	0	Windenergie of alternatief blijven inkopen.
Totaal reductie	0	ton CO₂ eind vh het doelstelling jaar
	0	%

3 Actieplan

Voorstel voor reducties: **55%** CO₂-reductie per ton over periode 2024-2026 t.o.v. 2020.

Maatregel	Reductie ton CO ₂	Toelichting
Pellet verwarming fabriek	47,8	Operationeel vanaf Q2 2025
Oude elektrische apparaten vervangen door energiezuinige	0	Door groene stroom geen besparing op stroom-uitstoot.
Sluipverbruik verminderen	0	Inschatting 3% besparing.
Alle heftrucks vervangen door nieuwe elektrisch	34,8	
Side loader vervangen door nieuw eigen ontwerp vol-elektrisch	8,7	
Bij vliegtickets CO ₂ compensatie kopen	4	100% Besparing
Grondbescherming ipv bitumeren naar Line-X en-of Prokol	0	Inschatting 25% besparing op dieselverbruik
Bewegingssensoren	0	Inschatting 10% besparing
LED verlichting overkapping + geplande aanbouw overkapping	3	
Nadenken over tegemoetkoming elektrische auto/scooter voor werknemers	0	
Totaal reductie	98,3	ton CO₂ eind vh het doelstelling jaar
	0	%

Actieplan a.d.v. opgestelde maatregelen:

Project	Start	Eind	Verantw.	Stakeholders	Activiteiten	Status
Pellet verwarming fabriek (A1 Premium pellet kwaliteit)	Q4 2024	Q1 2025	VV	MT, KAM	Uitgevoerd	Gereed
Alle heftrucks vervangen naar vol elektrisch, nieuw up-to-date	Q2 2024	Q1 2025	JBs	MT, Marketing & Sales mngr	Uitgevoerd	Gereed
Side loader vervangen naar eigen ontwerp en vol elektrisch	Q3 2024	Q4 2025	VV	MT	Doorvoeren	Vanaf 2026
Grondbescherming ipv bitumeren naar Line-X en-of equivalent	2024	2026	VV, JBh	MT	Doorvoeren	In progress
Continu aandacht voor onnodig verlichting aanschakelen en-of aan laten.	2024	Continu	Alle leiding-gevendenden	Medewerkers	Doorvoeren	In progress
Gasverbranding Heathers besturing aan laten sluiten op een APP	Q2 2020	Q3 2020	VV, MV	MT	Op hold 30K investering 2022	Cancel ivm pelletstook
Deels de verwarming vervangen naar Elektrische en Zonnepanelen aanschaffen om deze vervanger (als bron te voorzien)	Q1 2022	Q2 2025	JBh, VV	MT	investering 2024	On Hold
1 Vol-elektrische auto inzetten	Q2 2024		MV	MT, Inkoop/facilitair	Uitgevoerd	Gereed, maar herroepen per Q1 2025
Vliegtickets met CO ₂ compensatie	Q3 2024		DG	Medewerkers	doorvoeren	
LED verlichting overkapping + geplande uitbreiding overkapping	2027	2027	MT	MT	Aanvragen bij gemeente	Aanvraag ingediend